

INFORME CLIMÁTICO



ASPECTOS CLAVES DE LA TRANSICIÓN
ECOLÓGICA

2025

Editorial

Editorial
P.3

Riesgos y estrategias
P.4

**Un modelo de negocio adaptado
a los desafíos del cambio climático:**



Construcción
P.8



Infraestructuras
P.10



Sistemas energéticos
P.12



Concesiones
P.14

Acelerar la transición ecológica
P.16

Transformar el acto de compra
P.17

Enfoques transversales
P.18



Consulte el informe
de sostenibilidad



**Desde ahora, todos los datos extrafinancieros relativos
a las actividades del Grupo a escala europea se incluyen
en el informe de sostenibilidad. Sin embargo, el informe
climático sigue siendo una importante oportunidad para
compartir nuestros logros. La línea editorial renovada
de esta 6.^a edición pone de manifiesto la evolución
de las actividades de Eiffage, situando en el centro
de su crecimiento las soluciones que responden
a los retos de la transición ecológica.**

Benoît de Ruffray
Director general de Eiffage

Frente a los retos que supone el cambio climático, Eiffage se adapta a fin de controlar mejor los riesgos en todos sus sectores de actividad y aprovechar las oportunidades que ofrece la transición ecológica. Para hacer esto, trabaja en todas las etapas de la cadena de valor mediante: la protección de los recursos necesarios para las actividades del Grupo, la descarbonización de sus compras, la evitación y la reducción del impacto en el medio ambiente y la propuesta de soluciones centrales para los retos de la transición ecológica a los que se enfrentan sus clientes de los sectores público y privado. La plataforma BlueOn, lanzada en 2023, contribuye a concienciar a todos nuestros equipos, proveedores y socios a través de la indicación del peso en carbono de los productos al mismo nivel que su precio, con el propósito de lograr que la medición del carbono se convierta en una nueva norma del acto de compra.

Por otra parte, reducir nuestras emisiones también exige cambios indispensables en las prácticas de movilidad. Más allá de la electrificación de las flotas, que está en aumento, la conducción ecológica de nuestros vehículos, maquinaria y equipos sigue siendo un poderoso medio de acción para un óptimo rendimiento medioambiental. Asimismo, la reducción de nuestras emisiones de gases de efecto

invernadero supone hacer un esfuerzo en lo relativo a la economía circular para limitar la presión que ejercemos sobre los recursos naturales y el impacto de nuestros residuos. Como parte de la evolución de nuestro modelo de negocio, además, incluimos la renovación de los edificios y la prolongación de la vida útil de las construcciones y equipos. Nuestros clientes impulsan estos cambios posteriormente en la cadena de valor y ofrecen nuevas oportunidades de desarrollo, aparte de la renovación, la eficiencia energética, las energías renovables, las infraestructuras de movilidad sostenible, etc.

Sin olvidar la nueva necesidad de adaptar las ciudades, los edificios y las infraestructuras a los riesgos asociados al cambio climático: islas de frescor, restauración de los ríos, elevación de muelles, sistemas agrícola...

Al comprometernos con la transición ecológica, nuestras propuestas avanzan hacia soluciones sostenibles y bajas en carbono destinadas a nuestros clientes. La fuerza del Grupo se basa en la complementariedad de sus actividades y en su organización integrada como diseñador, constructor, operador y mantenedor. Nuestro papel de promotor en las concesiones, el urbanismo y el sector inmobiliario nos confiere un compromiso a largo plazo que nos permite implementar nuevas soluciones más resilientes y sostenibles frente a los riesgos asociados



Benoît de Ruffray
Director general
de Eiffage

al cambio climático. En un entorno cada vez más complejo, los proyectos de nuestros clientes requieren conocimientos especializados en diversas áreas que, desde ahora, pueden aportar nuestras distintas ramas complementarias.

Con vistas a reflejar la transición en su modelo de negocio, el Grupo se ha comprometido con una ambiciosa trayectoria climática, en consonancia con el Acuerdo de París y certificada por la iniciativa *Science Based Targets* (Objetivos Basados en la Ciencia o SBTi, por sus siglas en inglés).

Los colaboradores y colaboradoras de Eiffage se sienten animados y plenamente movilizados ante una estrategia medioambiental clara y ambiciosa de descarbonización, economía circular y protección de la biodiversidad destinada a reducir nuestro impacto y a acompañar a nuestros proveedores y clientes en su propia transición. ■

Mitigar los riesgos asociados al cambio climático requiere medidas estructurales en los procesos de producción de la empresa (alcances 1 y 2), así como en los procesos de apoyo, como las compras y las ofertas que Eiffage presenta a sus clientes (alcance 3). Con el fin de afrontar este desafío, Eiffage ha asumido compromisos firmes, por tanto, para 2030, debe cumplir sus objetivos relacionados con los alcances 1 y 2 (-46 % con respecto a 2019) y el alcance 3 (-30 % con respecto a 2019). Eiffage ha decidido invertir en la descarbonización y, cada año, presenta su informe climático en

el que da cuenta de los progresos que ha logrado en sus distintos sectores de actividad. Respecto a cada uno de ellos, el reto consiste en saber qué inversiones son las más pertinentes y con qué rapidez debe aplicarlas el Grupo. A escala de la cadena de valor, este reto es mayor, puesto que nada puede hacerse sin la totalidad del ecosistema de proveedores, subcontratistas y clientes públicos y privados. La reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero constituye un inmenso y apasionante desafío colectivo, a la vez estratégico, tecnológico y humano, que el Grupo Eiffage ha emprendido de forma decidida. ■



Méka Brunel
Administrador
independiente

Riesgos y estrategias

PRINCIPALES RETOS MEDIOAMBIENTALES DE EIFFAGE

En 2024, el alineamiento por parte de Eiffage con las exigencias de la directiva CSRD requirió una revisión del proceso de análisis de los desafíos extrafinancieros mediante el análisis de la doble materialidad del Grupo. Se ha determinado que catorce retos ESG constituyen desafíos «materiales», es decir, que son prioritarios para el Grupo. En materia medioambiental, se trata de los seis retos siguientes:

- | | | | | | |
|--|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| | Cambio climático: mitigación | | Contaminación del aire, el agua y el suelo | | Ecosistemas y biodiversidad |
| | Cambio climático: adaptación | | Recursos hídricos | | Recursos y residuos |

Estos retos se desglosan en impactos en el medio ambiente y las personas, que pueden ser positivos (mejora de la calidad de vida o la seguridad) o negativos (impactos sobre el clima o los recursos naturales), así como riesgos y oportunidades en términos de materialidad financiera.

EFFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN LAS ACTIVIDADES DE EIFFAGE

El cambio climático supone **riesgos físicos** debido al aumento de los peligros climáticos (inundaciones, olas de calor, incendios, etc.) y **riesgos de transición** (impactos financieros positivos y negativos que son resultado de la implementación de un modelo económico bajo en carbono sobre los actores económicos) que pueden tener consecuencias sobre las ramas de obras y concesiones de Eiffage. La salud y la seguridad de los colaboradores de Eiffage pueden verse afectadas, por ejemplo, por los peligros climáticos, que pueden alterar el correcto desarrollo de las obras.

En 2024, se llevó a cabo un análisis de los riesgos físicos en alrededor de 400 instalaciones del Grupo en Francia y Europa (fábricas, canteras, autopistas y áreas en concesión, oficinas, etc.) con vistas a evaluar su sensibilidad y resiliencia. A partir de las coordenadas geográficas y del escenario climático medio alto SSP3-7.0 (que equivale a un calentamiento global de entre 3,5 °C y 4,0 °C para finales de siglo), el análisis identificó el nivel de impacto de siete peligros climáticos (sequía, incendios forestales, temperaturas extremas, estrés hídrico, inundaciones costeras, inundaciones fluviales y ciclones tropicales) por cada una de las instalaciones. Resultado: el estrés hídrico, las temperaturas extremas, los incendios forestales y la sequía representan los peligros más importantes para las actividades del Grupo. En este sentido, las actividades industriales y las canteras del Grupo son las más expuestas a dichos riesgos. Este análisis sustenta el trabajo emprendido por el Grupo Eiffage a fin de controlar los riesgos asociados a los fenómenos extremos y adaptar sus actividades.

El análisis debería continuar en 2025 con miras a incorporar los riesgos de transición, aplicar un escenario más pesimista (SSP5-8.5) y ampliar el alcance del análisis a la cadena de valor ascendente. A continuación, se analizarán en detalle los emplazamientos más expuestos para establecer planes de prevención adecuados.

Los riesgos de transición importantes para Eiffage, que se han señalado en el análisis de doble materialidad, comprenden los cambios reglamentarios relativos a los impuestos sobre el carbono, las incertidumbres relacionadas con la normativa que regula las actividades de construcción y obras públicas e incluso los cambios en las expectativas de los clientes y los inversores.

Por último, el cambio climático conlleva oportunidades asociadas al apoyo de la transición energética y medioambiental de la sociedad, ya que las actividades del Grupo se benefician de la creciente necesidad de renovación energética de los edificios, la construcción de infraestructuras de energías renovables y bajas en carbono y la descarbonización de los medios de transporte. Asimismo, el Grupo desarrolla soluciones destinadas a adaptar las infraestructuras, mejorar la resiliencia de las ciudades y luchar contra las islas de calor.

A-

Nota del CDP
Climate Disclosure Project

La estrategia del Grupo destinada a llevar a cabo la transición ecológica de su modelo de negocio incluye de forma sistemática los desafíos carbono-clima, biodiversidad y economía circular. La estrategia medioambiental cubre todas las actividades del Grupo, gracias a un enfoque transversal que fomenta el rendimiento ambiental en cada rama. Asimismo, comprende una amplia variedad de formaciones que se asocian a una campaña de concienciación transversal para hacer participar a todos, desde los órganos directivos más altos de la empresa, pasando por la línea de gestión, hasta los equipos sobre el terreno.



*Objetivos de desarrollo sostenible de la Taxonomía Verde Europea

Cifras del grupo en 2024:

16,3 %

Volumen de negocios alineado con el objetivo de mitigación del cambio climático de la Taxonomía Verde Europea

83 %

Volumen de negocios certificación ISO 14001

58,1 %

Volumen de negocios apto para la Taxonomía Verde Europea

DESAFIOS



Un modelo de negocio adaptado a los desafíos del cambio climático

El Grupo opera a través de ocho actividades complementarias que se dividen en cuatro ramas:



Construcción

Eiffage Construction
Eiffage Immobilier
Eiffage Aménagement



Infraestructuras

Eiffage Route
Eiffage Génie Civil
Eiffage Métal



Sistemas energéticos

Eiffage Énergie Systèmes



Concesiones

Eiffage Concessions
Concesiones de autopistas en Francia

Eiffage, que está implantada en el corazón de las regiones, consolida su posición de contratista general de ciudades e infraestructuras sostenibles bajas en carbono a través de un modelo de negocio integrado que combina las funciones de diseñador, constructor, operador y mantenedor.

Anualmente, se llevan a cabo más de 100000 obras, una gran parte de ellas en Europa, con objetivos medioambientales sólidos. En este sentido, en 2024, el 88% del volumen de negocios del Grupo ya contaba con la certificación ISO 14001 en Francia y el 68%, a escala internacional.

Gracias a la experiencia de sus 84 400 colaboradores, el Grupo ofrece a sus clientes la asistencia necesaria para afrontar los retos de la transición ecológica y que sus regiones se conviertan en territorios más sostenibles y resilientes.



La transición ecológica en Eiffage Construction

EIFFAGE CONSTRUCTION EIFFAGE IMMOBILIER EIFFAGE AMÉNAGEMENT

Eiffage Construction, como empresa constructora, promotora y urbanista, diseña soluciones integrales y versátiles a fin de satisfacer las necesidades de las colectividades y los usuarios y crear las ciudades del futuro: desde la construcción y la reforma de edificios hasta la realización de grandes y complejos proyectos, pasando por la promoción inmobiliaria de nuevas viviendas, la planificación urbana para la reestructuración del centro de las ciudades y la creación de nuevos barrios.

✓ La transición ecológica en algunas cifras



13,4%

Parte del volumen de negocios alineada con el objetivo de mitigación del cambio climático de la Taxonomía Verde Europea



Porcentaje de residuos valorizado:



Eiffage Construction ha sistematizado los diagnósticos ecológicos rápidos en proyectos de ordenación, inmobiliarios y de diseño y construcción (cuando no están ya sujetos a evaluación ambiental) con el fin de gestionar mejor los riesgos asociados a los retos sobre biodiversidad y diseñar proyectos más virtuosos.

Émilie Boutouret



de la actividad corresponde a reformas frente al 19,4 % en 2023
(fuente: taxonomía, informe de sostenibilidad 2024)

Eiffage Construction, como integradora de conocimientos especializados, desempeña un papel de contratista general que le permite participar desde la fase de diseño, y, de este modo, ofrecer a sus clientes soluciones más bajas en carbono y circulares. La renovación, que constituye una importante área de desarrollo para limitar los riesgos de la sostenibilidad, tiene como objetivo buscar reconstruir la ciudad sobre la ciudad, recuperar los terrenos baldíos urbanos y promover proyectos bajos en carbono y asequibles.



ECONOMÍA CIRCULAR

La Distillerie, Seine-Saint-Denis (dpto. francés n.º 93)

La dirección regional de la Región parisina de Eiffage cuenta con una sede ejemplar en términos de economía circular, donde se ha conservado y reutilizado o reciclado el 90% del peso inicial del edificio, gracias a la deconstrucción razonada de la antigua estructura: conservación de la fachada y reutilización de ladrillos y butacas del teatro Chaillot (París). De esta modo, se retiraron y limpiaron 10 500 ladrillos para, posteriormente, volver a colocarlos en la fachada. Asimismo, se adaptaron 150 asientos plegables en el auditorio del edificio. El diseño bajo en emisiones de carbono de las instalaciones, que incluye energía geotérmica y el uso de hormigón bajo en carbono, redujo la huella de carbono en un 30% en comparación con las emisiones de la construcción tradicional, es decir, 429 g de CO₂/eq/m². ■



BAJAS EMISIONES DE CARBONO

Hospital universitario de Rennes,
Ille-et-Vilaine (dpto. francés n.º 35)

El nuevo edificio terciario del Hospital Universitario de Rennes (CHU, por sus siglas en francés) combina el empleo de materiales de origen biológico y geológico con el uso de madera (estructuras de pilares, vigas laminadas, suelos y fachadas) obtenida de las soluciones prefabricadas de Savare y de hormigón bajo en carbono. Esta operación presenta una reducción de su huella de carbono del 38% en comparación con el umbral reglamentario RE2020. Gracias a este ambicioso objetivo, obtuvo el sello de excelencia de la RBCA.

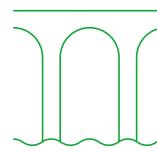


1

ECONOMÍA CIRCULAR

The Source, Bruselas (Bélgica)

Eiffage Construction y Eiffage Énergie Systèmes llevaron a cabo las obras de renovación de la nueva sede de Eiffage Construction en la región de Bruselas. La decisión de reformar un edificio existente permitió recuperar la totalidad de su estructura y reutilizar el mayor número posible de materiales y equipos. A este respecto, se reutilizaron 1100 m³ de hormigón, acero y áridos y 1 500 m² de falsos suelos. Además, se reciclaron 2300 m² de moquetas, 200 m² de aislamiento de fibra de madera, 180 m² de revestimiento exterior y ocho elementos sanitarios del complejo deportivo Sart Tilman de Lieja.



La transición ecológica en la rama de Infraestructuras

EIFFAGE ROUTE EIFFAGE GÉNIE CIVIL EIFFAGE MÉTAL

La rama de Infraestructuras posee el dominio técnico necesario para el diseño y la construcción de infraestructuras terrestres y marítimas. Sus equipos, además, son expertos en cálculo y construcción de envolventes de edificios y estructuras metálicas. Asimismo, ofrecen soluciones basadas en múltiples técnicas destinadas a todos los sectores industriales.

La transición ecológica en algunas cifras

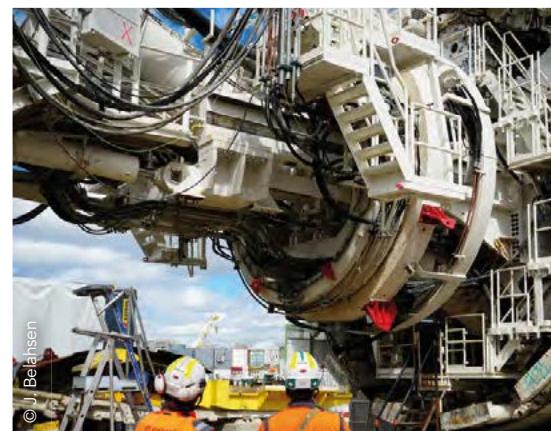


Los equipos de Forézienne, de la filial de Eiffage Génie Civil, restauraron la continuidad ecológica del río Dore antes de proceder a la mejora y restauración de las riberas. En concreto, se creó una zona sumergible de 4530 m³ para favorecer los ecosistemas acuáticos. Esto ha ayudado a reforzar el estado ecológico de los cursos de agua, al tiempo que ha protegido a los residentes locales del riesgo de inundaciones.

Cécile Daval
Asesora de ingeniería ecológica, Forézienne



La rama de Infraestructuras participa en proyectos a gran escala y contribuye, en gran parte, a realizar construcciones que ayudarán a descarbonizar el transporte y la producción de energía. Entre sus clientes, figuran industriales, administraciones locales y grandes entidades ordenantes del sector público. En cuanto a las obras viales, la oferta se ha diversificado para contribuir a la ecologización y a la movilidad blanda en las ciudades, al tiempo que se acompaña el desarrollo del transporte público. Asimismo, este tipo de saber hacer se despliega ante clientes privados de la industria, la logística, los promotores, etc., que desean descarbonizar sus proyectos inmobiliarios.



ECONOMÍA CIRCULAR

Metro de Toulouse, Haute-Garonne (dpto. francés n.º 31)

Con el fin de realizar la perforación de la futura línea C del metro de Toulouse, los equipos de Eiffage Génie Civil, en colaboración con Herrenknecht, empresa alemana especializada en la fabricación de tuneladoras, reacondicionaron tres de estas últimas para realizar las excavaciones de la línea 16.1 del Grand Paris Express mediante la adaptación principalmente de su diámetro de excavación. Esta iniciativa permitió conservar el 50% del acero de cada tuneladora y evitar la emisión de unas 5000 t de CO₂ eq. Asimismo, se han asumido otros compromisos de descarbonización, como un contrato de suministro de energía con garantía de origen, puntos de recarga para vehículos eléctricos accesibles en todas las obras y campamentos modulares de bajo consumo energético que incorporan equipos controlados (detectores de presencia, etc.) y una gestión técnica centralizada.



BIODIVERSIDAD

HS2, Reino Unido

Los equipos de Eiffage Génie Civil continúan las obras en los dos tramos de 80 kilómetros que se obtuvieron en la línea ferroviaria de alta velocidad HS2 entre Londres y Birmingham. En 2024, se alcanzó un nuevo hito gracias a la finalización de la instalación de las vigas de acero de un puente ecológico en Turweston, el mayor puente «verde» del país. Esta nueva fase se integra en un enfoque de diseño inteligente, económico y de bajas emisiones de carbono, en particular, gracias a la utilización del transporte ferroviario de mercancías y a diversas mejoras estructurales. Además, la técnica de prefabricación que se empleó para construir los túneles ecológicos, que se integran perfectamente en su entorno, permitió reducir a la mitad el volumen de hormigón y en un 20% la cantidad de acero.



BAJAS EMISIÓNES DE CARBONO

Solución Recytal® ARM

Esta innovadora solución que implementa Eiffage Route permite la reutilización de la totalidad de los materiales de los antiguos pavimentos instalados, con lo que se reduce en casi un 80% el número de recorridos de camiones por kilómetro de vía reconstruida. Desde 2016, esta técnica de biorregeneración en frío se ha utilizado para rehabilitar más de 300 000 m² de carreteras, con una reducción considerable del impacto ambiental de las obras viales.



La transición ecológica en Eiffage Énergie Systèmes

EIFFAGE ÉNERGIE SYSTÈMES

Eiffage Énergie Systèmes diseña, fabrica, opera y mantiene sistemas y equipos de ingeniería eléctrica, industrial, de climática y energética dentro del respeto del medio ambiente. Sus equipos ponen a disposición una oferta a medida destinada a los mercados de la industria, las infraestructuras y las redes (de ciudades y colectividades) y del sector terciario.

La transición ecológica en algunas cifras

3. er

instalador de centrales solares terrestres llave en mano incluido en la clasificación mundial Wiki-Solar en 2024 y 1.º en Europa

81,5%

Porcentaje de residuos valorizados

18,1 t CO₂eq/M€ CA

de intensidad de emisiones de carbono (frente a 32,2 t CO₂eq /M€ de VN consolidado por el Grupo) El gran crecimiento de las actividades relativas a la energía de Eiffage, principalmente en Alemania, refuerza la importancia de las actividades con bajas emisiones de carbono dentro del Grupo



Nuestra experiencia nos ha llevado a considerar la energía como el motor de la economía. Desarrollamos soluciones de optimización energética y nos comprometemos a realizar para todos nuestros clientes proyectos virtuosos que incorporen la circularidad con miras a lograr un buen desempeño general y un futuro sostenible.

Valérie Théolle
Directora técnica
Eiffage Énergie Systèmes

Eiffage Énergie Systèmes es uno de los líderes en servicios para el ámbito energético en Europa. La empresa se está estructurando para responder a las necesidades de crecimiento del sector en términos de digitalización, electrificación de los usos, diversificación de la combinación energética y gestión del rendimiento de los edificios. El año 2024 se caracterizó por un crecimiento externo constante, con doce nuevas adquisiciones que han reforzado su presencia en Alemania, Países Bajos y Suiza, lo que le ha permitido cubrir todos los mercados de estos países.



EFICIENCIA ENERGÉTICA

Reforma de las instalaciones de 9 institutos, París (dpto. francés n.º 75)

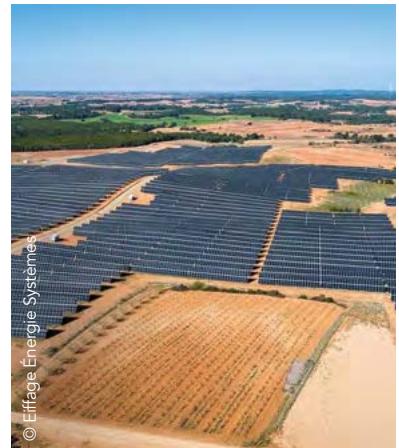
En el contexto de su estrategia de la reducción de la huella de carbono de los edificios públicos, Eiffage Énergie Systèmes intervino como representante de una agrupación para la renovación energética de nueve institutos de enseñanza secundaria de París. Este contrato de diseño, construcción, explotación y mantenimiento comprendía la gestión técnica del proyecto. Al término de un profundo análisis, se seleccionaron 140 acciones específicas. Estas incluían la gestión optimizada de las instalaciones, la descarbonización, la modernización de los equipos y la optimización de la operación y el mantenimiento, así como la reducción de las necesidades energéticas al tiempo que se mejora el confort de los ocupantes. Los resultados que se esperan son importantes: Una reducción del 40,7% del consumo de energía, del 46,3% de las emisiones de gases de efecto invernadero y la producción de 123 GWhc en certificados de ahorro energético.



BAJAS EMISIONES DE CARBONO

Proyecto Life Zeus, Cher (dpto. francés n.º 18)

Monin, empresa fabricante de siropes para bebidas, que cuenta con nueve fábricas en todo el mundo, deseaba reducir su huella de carbono y reciclar sus aguas residuales industriales. En este contexto, Eiffage Énergie Systèmes, como contratista general, realizó un taller de tratamiento de aguas residuales que incluyó a los sectores de actividad relacionados con las canalizaciones limpias, la instrumentación, la electrónica y la hidráulica, desde la realización del anteproyecto, los estudios de diseño e implementación *in situ*, hasta la integración del sistema patentado de filtración de agua. La participación en este proyecto es un perfecto ejemplo de la oferta de diseño, realización y mantenimiento de sistemas destinados a los procesos industriales, al considerar los retos medioambientales y la descarbonización de la industria.



ENERGÍAS RENOVABLES

Instalaciones fotovoltaicas, España

En junio de 2025, en España, los equipos finalizaron la construcción de un complejo solar para Sonnedix, la que posee una capacidad total de 150 MW repartidos en tres plantas. Gracias a este proyecto, se producirán anualmente alrededor de 300000 MWh de energía limpia, se suministrará a más de 71000 hogares y se evitará la emisión de casi 110000 toneladas de CO₂ al año. Estas obras integraron medidas pioneras en materia de sostenibilidad ambiental, como la protección de la fauna, la restauración de los ecosistemas y la creación de más de 200 empleos a nivel local.





La transición ecológica en las Concesiones

EIFFAGE CONCESSIONS CONCESIONES DE AUTOPISTAS EN FRANCIA

La rama de Concesiones, como operadora y promotora, participa en el desarrollo, la modernización y la transición ecológica de las regiones en las que está sólidamente establecida. Los equipos desean crear y operar obras y servicios destinados a mejorar de forma duradera la calidad de vida de la gran mayoría, gracias a nuevos proyectos de infraestructuras de transporte y energías renovables o equipamiento urbano.

La transición ecológica en algunas cifras

100% 

de los proyectos de concesiones incluyen la estrategia medioambiental del Grupo

418 

puntos de recarga para vehículos eléctricos están disponibles en 91 instalaciones en autopistas



Gracias a su incorporación al grupo Eiffage, Sun'R se encuentra en un momento decisivo en el que su modelo de negocio se transforma y sus ofertas cambian de escala. Nuestra estrategia de impacto procura ser sistémica e incluir todos los aspectos de la transición ecológica, no solo la descarbonización. Además, las reconocidas innovaciones que hemos realizado en el ámbito de la agrivoltaica combinan mitigación y adaptación con el cambio climático. Por último, nuestras nuevas ofertas fotovoltaicas se implementarán junto a soluciones destinadas a fomentar la biodiversidad, la regeneración del suelo e incluso la infiltración de aguas de escorrentía.

Chloé Clair
Presidenta del grupo Sun'R



340 ha

de superficie en la que el ecopastoreo sustituye al mantenimiento mecanizado a lo largo de la red de autopistas

Las Concesiones comprenden toda la cadena de valor para los agentes del sector público.

Esta actividad está experimentando una notable diversificación hacia nuevos activos como las energías renovables, la agrivoltaica y la hidroeléctrica, a la vez que continúa con las concesiones de autopistas por cuenta del Estado. Además, consolida su función de promotor adaptable, al integrar una evaluación de la granularidad de los riesgos desde la fase de diseño y al adoptar un enfoque basado en el rendimiento a lo largo del ciclo de vida de la concesión.



© Eiffage



BIODIVERSIDAD

Rada de Toulon, Var (dpto. francés n.º 83)

Desde enero de 2024, Maribay Toulon Plaisance, empresa con propósito de Eiffage Concessions y Sodeports, opera diez puertos deportivos en el puerto de Toulon. Este contrato de 30 años constituye el inicio de un sólido compromiso con una navegación de recreo sostenible al servicio de medio ambiente y de los usuarios. A lo largo de este período, Maribay implementará una ambiciosa política de modernización de sus infraestructuras, con el objetivo de dar ejemplo en términos medioambientales: limitando las emisiones de carbono, preservando los recursos naturales y protegiendo activamente la biodiversidad. La empresa se compromete a garantizar la limpieza de los puertos y la calidad del agua, al tiempo que mejora la calidad de los servicios a fin de anticiparse a los nuevos usos. Asimismo, el propósito de Maribay es hacer de estos puertos unos auténticos puntos de encuentro animados gracias a eventos atractivos que contribuyan plenamente al prestigio de la región. ■



MOVILIDAD SOSTENIBLE

Descarbonización de autopistas

Desde octubre de 2024, APRR y Engie Vianeo ofrecen un corredor de recarga para vehículos pesados eléctricos en la autopista París-Lyon. Estos puntos de recarga ultrarrápida, que están instalados cada 150 kilómetros, proporcionan una carga en 45 minutos y una autonomía de unos 300 kilómetros. ■



© Engie Vianeo

Acelerar la transición ecológica

Desde 2021, el Grupo se ha fijado objetivos claros de descarbonización destinados a reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero con el deseo de alinearse con el objetivo de 1,5 °C que se recomienda en el Acuerdo de París y lograr «cero emisiones netas» a largo plazo. De este modo, la transición ecológica se ha convertido en una palanca estratégica y operativa para las actividades de Eiffage. Efectivamente, preservar el clima, la biodiversidad y los recursos supone un compromiso central para todas nuestras actividades.



Anne-Valérie Cornuault Goulard

Directora de desarrollo sostenible e innovación transversal del grupo Eiffage

Transformar el acto de compra

IMPLEMENTAR UN ENFOQUE OPERATIVO GLOBAL

La estrategia de compras responsables del Grupo se apoya en dos pilares fundamentales: la formación de los compradores y el equipo operativo y el suministro de las herramientas que estos necesitan para hacer frente al reto de la descarbonización.

FORMAR

- Sobre los retos de la transición ecológica, empezando a escala mundial y finalizando a escala de la empresa.
- Sobre métodos y normas de medición del impacto ambiental.
- Sobre datos que permitan guiar las decisiones de compra en función de criterios medioambientales.
- Para ayudar a los proveedores en la iniciativa de medición y reducción de la huella de carbono de sus productos.

350

compradores formados, es decir, el 70 % de la red, durante una jornada sobre la descarbonización de las compras en Eiffage

EQUIPAR

El mercado de datos BlueOn, que Eiffage puso en marcha a principios de 2024, constituye una iniciativa pionera cuyo objetivo es hacer participar no solo a esta última, sino también a sus proveedores y subcontratistas y, con el tiempo, a todo el ecosistema de la construcción y las concesiones, con vistas a acelerar la descarbonización de la cadena de valor.

Más que una herramienta digital, BlueOn es una iniciativa de transformación profunda de los proveedores del grupo Eiffage. Con la finalidad de poder registrarse en la plataforma, cada producto debe tener una huella de carbono específica que calcula el fabricante de acuerdo con el método normalizado de Análisis del Ciclo de Vida (ACV). Este enfoque atractivo es un incentivo potente para que los fabricantes agilicen la gestión de sus impactos ambientales mediante la elaboración de ACV. Actualmente, BlueOn cuenta con más de 40000 referencias de productos de más de 60 fabricantes y distribuidores que participan en la plataforma.

blue on

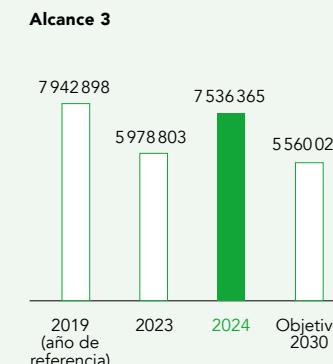


Es un placer que Hilti Francia participe en este proyecto, ya que esto va más allá de una cuestión empresarial, se trata de una cuestión social.

Thomas Drosit
Presidente Hilti
Francia Europa occidental

40 000
referencias de productos ya disponibles en BlueOn

EMISIONES BRUTAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (EN TONELADAS EQUIVALENTES DE CO₂)



El importante crecimiento del Grupo debe afianzar la exigencia de que todos debemos poner en marcha las palancas de mitigación, movilizar a toda la cadena de valor para reducir el alcance 3 y acelerar la transición de nuestro modelo empresarial.

De este modo, en 2024, se reforzaron una serie de herramientas con la ayuda de las distintas ramas del Grupo, empezando por un dispositivo específico de liderazgo medioambiental. Nuestra oferta de formaciones se ha ampliado, de forma transversal y lo más cerca posible del terreno, con la creación de un programa «de base» en torno a la Climate School, el inicio de los talleres 2tonnes (sobre la transición ecológica), el Fresque du Climat (concienciación sobre los retos climáticos) y los Quarts d'heure environnement (relativos a las buenas prácticas en las obras).

Además, hemos iniciado Envirotours (una serie de encuentros en las regiones y los países) a fin de presentar nuestra estrategia medioambiental, con la firme convicción de que el terreno es un importante motor de transformación. Por tal motivo, nos reunimos con 1400 personas de seis regiones de Francia, Bélgica y Luxemburgo. Esta acción de gran éxito continuará en 2025.

La transición ecológica representa un asunto que moviliza a los colaboradores y a todas las partes interesadas de la empresa y, asimismo, supone una aventura humana con inmensas oportunidades de negocio. A través de dicha aceleración, ¡estamos decididos a marcar la diferencia!

La iniciativa BlueOn representa una asistencia y una implementación operativa de la descarbonización que ya se comparte con más de 180 proveedores.

Iniciativas transversales

ESTRATEGIA MEDIOAMBIENTAL: UNA GESTIÓN GLOBAL PARA UNA ADAPTACIÓN LOCAL

Los tres pilares de la estrategia medioambiental (bajas emisiones de carbono, biodiversidad y economía circular) se apoyan en políticas ampliamente comunicadas, planes de acción oficializados e indicadores de medición acordes con los requisitos de información de la directiva CSRD.

En 2024, se desplegó a escala internacional el plan de acción sobre la biodiversidad 2023-2025, que incluía 186 acciones específicas a las ramas, con un seguimiento mensual realizado por el comité ejecutivo.

El agua y el suelo, como hábitats y reservas de biodiversidad, fueron objeto de una atención especial a través de la actualización, en 2024, de la carta de «Agua y medios acuáticos», que se reforzó a través de un nuevo compromiso centrado en la preservación de los suelos. Con esta, ya son seis las cartas medioambientales que cubren todas sus actividades y que el Grupo ofrece a sus clientes. La coordinación de estas tres estrategias se encuentra a cargo de una red de consultores ambientales que comparten las mejores prácticas y ayudan a controlar el impacto directo de las obras.

Con vistas a guiar la expansión del Grupo a escala europea e internacional, la Dirección de Desarrollo Sostenible e Innovación transversal ha reforzado su colaboración con los interlocutores internacionales con el propósito de formar gradualmente una red para la transición ecológica. La finalidad es garantizar que los retos medioambientales se consideren de forma coherente en todas las regiones, al tiempo que se adaptan las medidas a las especificidades locales.

INNOVACIÓN TRANSVERSAL, UN ACELERADOR DE LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA

Desde 2017, la iniciativa de innovación transversal que dirige el Grupo apoya la estrategia medioambiental. El objetivo es fomentar la puesta en común y la transversalidad de los proyectos entre las distintas ramas, tanto en Francia como a escala internacional. Se basa en una red de innovación interprofesional que se creó en 2024.

Por ejemplo, desde 2022, Eiffage participa en la agrupación Low-tech dirigida por Paris&Co, cuya publicación en 2024 de la guía «Vers des villes low-tech» (Hacia ciudades low-tech) es una referencia en el ámbito de los diseñadores y constructores de las ciudades.

Desde hace varios años, se han implementado diversos dispositivos para apoyar esta iniciativa y fomentar la innovación. De forma interna, los fondos de innovación E-Face y Seed'Innov, por ejemplo, apoyan soluciones sostenibles e innovadoras. De forma externa, el club industrial Sekoya, impulsado por iniciativa de Eiffage, realiza anualmente una convocatoria para soluciones destinadas a acelerar la adopción de soluciones virtuosas. Además, Eiffage y sus filiales han establecido colaboraciones con agentes especializados del sector, principalmente académicos, como la Universidad Gustave Eiffel o Cerema con Eiffage Route. Asimismo, algunos son actores internacionales, como la Universidad de Aquisgrán (Alemania) y su consorcio CCR (Center Construction Robotics). Por último, el Grupo se apoya en la experiencia del Centre d'études et d'expertises en biomimétisme (Ceebios) a fin de aplicar soluciones basadas en los seres vivos a sus actividades.

Datos Sekoya



La innovación transversal que coordina el Grupo permite ofrecer asistencia técnica y financiera para proyectos sostenibles en todas las ramas del Grupo.



La isla de frescor urbana, una solución para adaptarse al calentamiento global

En 2024, ÉcoOasis® se sometió a prueba en Belleville-en-Beaujolais (dpto. francés n.º 69). Esta innovadora oferta, que Eiffage desarrolló en 2021, representa una solución global de disminución del efecto de isla de calor urbana al plantearse un objetivo de reducción de la temperatura de alrededor de 5 °C. En este proyecto, combina el revestimiento vegetal drenante Bioklair® para las aceras (fabricado con un ligante de color claro que contiene materias primas de origen biológico y áridos también claros) con el asfalto de bajas emisiones de carbono CarbonLight® para la vía de circulación. Además, incluye un sistema de pavimento permeable con depósito para la infiltración del agua de escorrentía de la carretera y los tejados, así como vegetación adecuada. Este proyecto, que cuenta con el firme apoyo del ayuntamiento de Belleville-en-Beaujolais, significa un gran paso hacia la ciudad bioclimática del futuro.



Incorporar los nuevos usos y reinventar los espacios de convivencia: recientes retos para el sector de la construcción

En Burdeos (dpto. francés n.º 33), Eiffage Immobilier y Eiffage Construction combinan la renovación y un nuevo programa de reconversión del parque de bomberos del barrio de Benauge. Una característica particular de este proyecto consiste en la fase de ocupación temporal, que se puso en marcha en 2024, antes del inicio de las obras:

- Los equipos de Eiffage Immobilier y de Eiffage Construction se instalaron en las oficinas del antiguo parque;
- Un arrendador social puso a disposición 20 viviendas y, en colaboración con la asociación Diaconat, habilitación de un centro de acogida para personas sin hogar;
- Gimnasio abierto para las asociaciones de vecinos, con un skatepark temporal;
- El gran garaje y el patio del parque se transformaron temporalmente en un animado espacio de convivencia con un bar-restaurante efímero y un escenario abierto. Dicha fase de ocupación temporal durará dos años en espera de obtener las autorizaciones administrativas y de comercialización.



Hacia nuevas herramientas de gestión y optimización de la energía

En Nueva Aquitania, Eiffage Énergie Systèmes desarrolló una solución inteligente que permite gestionar la energía en los edificios (BEMS Building Energy Management System). El BEMS gestiona la energía de forma inteligente mediante la integración de la producción fotovoltaica, una batería de almacenamiento estacional y infraestructura de recarga de vehículos eléctricos (IRVE). El propósito es optimizar el funcionamiento de estos equipos para minimizar los costes de suscripción y del kilovatio hora, aumentando el autoconsumo y aprovechando la flexibilidad tarifaria. La optimización se apoya en modelos de inteligencia artificial que predicen la producción fotovoltaica y el consumo de acuerdo con el uso.

Este proyecto estructurador, financiado en 2024 por el fondo Seed'Innov de esta rama, se basa en WE-GO y Énergie Suite, que corresponden a soluciones informáticas desarrolladas de forma interna. Actualmente, se está implementando un primer demostrador en la sede regional de Eiffage Énergie Systèmes en Pessac (dpto. francés de Gironda), al que seguirán otros tres emplazamientos de la rama antes de su comercialización. De este modo, Eiffage Énergie Systèmes procura posicionarse en el mercado de las microrredes, en pleno desarrollo, en un contexto de escasez de energía, alza de los precios de la electricidad y necesidad de estabilizar la red eléctrica.

Eiffage

Domicilio social

3-7, place de l'Europe

78140 Vélizy-Villacoublay Francia

T. +33(0)1 34 65 89 89

www.eiffage.com